

HÀ QUỲNH

ĐỌC VI
TÀI CHÍNH
SMEs

ĐỌC THẬT

LÀM THẬT

THÀNH CÔNG THẬT



Mục lục

“Độc vị tài chính SMEs” sẽ giúp chủ doanh nghiệp:	12
Cuốn sách này dành cho ai?	13

PHẦN 1: TÀI CHÍNH - KẾ TOÁN: NỖI ÁM ẢNH CỦA SMEs

CHƯƠNG 1: “MỠ BÒNG BONG” SỔ SÁCH

Quản lý và ghi chép sổ sách kế toán bằng sổ chợ

Sổ kế toán là gì?	16
Rủi ro khi quản lý và ghi chép sổ sách kế toán bằng sổ chợ	17
Khó khăn của SMEs khi ghi chép sổ kế toán bài bản	19

Nội quản sổ thực, ngoại giao sổ ảo

1. Để lách luật	21
2. Để tăng khả năng vay vốn ngân hàng hoặc tham gia đấu thầu.....	22
3. Muốn giảm lợi tức chia cho cổ đông	23

Hệ thống kế toán hai sổ - lợi bất cập hại.....

Không thu hút được vốn đầu tư nước ngoài	24
Lãng phí nguồn lực	25
Phát sinh dòng tiền ngầm, gian lận trong nội bộ doanh nghiệp	26
Đối mặt với nguy cơ pháp lý	26

Không có sổ sách kế toán, thuê ngoài dịch vụ để đối phó thuế.....

Lừa bịp ở đâu thì dập ở đó	28
Tiết kiệm chi phí hay lãng phí chi phí?.....	29

CHƯƠNG 2: 4 “KHÔNG” VỀ QUẢN TRỊ NHÂN SỰ KHIẾN KẾ TOÁN TRỞ THÀNH

ÁC MỘNG.....

1. Không biết định biên nhân sự và đo lường chất lượng kế toán.....

Những cuộc tranh cãi không hồi kết... ..	32
Nỗi lòng người trong nghề	33
Bao nhiêu kế toán là đủ?	34
5 hạn chế khi không định biên nhân sự	35

2. Không hiểu xây dựng phòng kế toán không phải là nhiệm vụ của

riêng kế toán

“Nỗi oan Thị Kính”	36
--------------------------	----



Kiếp “đổ vỡ”	37
Thấu hiểu - nền tảng của việc xây dựng	38
3. Không có khả năng ứng biến với đảo lộn nhân sự.....	40
Kế toán nghỉ việc: Lãnh đạo sợ hay ứng viên sợ?	40
Xử lý lộn xộn hay “đập đi xây lại”?	40
Nguồn cơn nổi sợ	41
4. Không truyền đạt KPI hiệu quả.....	42
KPIs thiếu cơ sở hay nhân viên “yếu bóng vía”?	42
KPIs không phù hợp với chức năng phòng ban	43
“Truyền thông” thất bại	43
CHƯƠNG 3: “THƯỢNG BẤT CHÍNH, HẠ TẮC LOẠN” KHÔNG GIỮ KỶ LUẬT TÀI CHÍNH 46	
Những nhầm lẫn... ..	46
...Tai hại	47
Ghi nhận thiếu chi phí và rủi ro gửi giá	48
Một nghề thì sống, đóng nghề thì chết	49
Rải tiền như giấy	50
Giật gấu vá vai	51
Tiền ngán lại mang dùm dài.....	52
Không xây dựng cơ chế chi trả cho nhân viên	53
Chi phí lương: “chi” lương có “phí”?	53
Hiệu quả nào thì chi phí ấy	54
Tối ưu chi phí nhân sự.....	55
Yếu kém trong quản lý công nợ và tồn kho, chi phí	56
Tiền mất tật mang	57
Quản lý công nợ phải thu - trách nhiệm không của riêng ai	57
Tồn kho bao nhiêu là đủ?	58
Tồn kho với hoạt động kinh doanh và thương hiệu doanh nghiệp	60
Không biết xác định điểm hòa vốn.....	62
Tưởng lãi mà hóa lỗ	62
Sai lầm nối tiếp sai lầm	62
Điểm hòa vốn - tiêu chuẩn định giá bán của doanh nghiệp.....	63
Không biết lập kế hoạch.....	64
Lập kế hoạch - hành trình đi tìm giải pháp	64
Một hành trình mơ hồ	66